



**Saint George's College**



Congregation of Holy Cross

**Planificación Estratégica  
2021/2025**

# Presentación

**“La gloria de Dios es la persona humana viviente.”** Esto escribió San Ireneo en el segundo siglo. A pesar de las maravillas naturales de Chile – la impresionante cordillera, la costa magnífica, la increíble diversidad de animales, plantas y bosques – la gloria más grande de Dios es cuando la persona humana florece y vive la plenitud de su potencial. En Saint George’s College, hemos conocido ésta verdad desde la llegada de la Congregation of Holy Cross en 1943. Nuestros estudiantes buscan la verdad a través de sus estudios académicos, exploran las artes, entrenan en deportes, reflexionan sobre las grandes preguntas sociales y sirven a los demás. Todo esto lo hacen en el contexto de la profundización constante de su relación con Dios Padre, Hijo y Espíritu Santo, y creciendo en el conocimiento de sí mismas y sí mismos. Los Georgians se encuentran con Jesucristo en sus años en el colegio y son transformados por Aquél que nos ha salvado, y que es el Camino, la Verdad, y la Vida.

Los Georgians hacen estas cosas no solo para ganar premios terrenales, sino para vivir la vocación que Dios les ha dado a cada una y a cada uno. La excelencia en Saint George’s College no es buscada por sí misma. Estudiamos, rezamos, trabajamos, entrenamos, competimos y servimos – excelentemente – para vivir plenamente. Durante este proceso y a través de los años, formamos jóvenes que florecerán en sus vocaciones después de su egreso de Saint George’s College y harán de Chile y el mundo lugares de paz y justicia. En otras palabras, formamos ciudadanos competentes y cristianos comprometidos.

Esta nueva Planificación Estratégica 2021-2025 (PLAE 2021-2025) es la culminación de una gran reflexión que hemos tenido sobre la mejor forma de implementar el Proyecto Educativo Institucional (PEI) recién actualizado y aprobado por la Congregación en 2019. Creemos que este PLAE nos guiará en la implementación del PEI y la orientará nuestras actividades durante los próximos años, en los que construiremos sobre las décadas de excelencia que son el legado de los religiosos de Holy Cross y nuestros colaboradores laicos. También honramos el legado de excelencia de esos Old Georgians que han estudiado aquí a lo largo de los 85 años del colegio y que incluye los 50 años de mujeres en Saint George’s College. Ciertamente, tenemos una herencia que nos enorgullece y un futuro dinámico.

Como en todo lo que hacemos en la Congregación, ponemos estas aspiraciones y a nuestra familia georgiana bajo la protección e intercesión de la Sagrada Familia de Jesús, María, y José.

We Are Saint George.

**Father David J. Halm, C.S.C.**

Rector

## Objetivo del PLAE

En 2019 actualizamos el Proyecto Educativo Institucional (PEI) del Saint George's College en un proceso participativo donde toda la Comunidad Educativa Georgiana concurrió para consensuar y explicitar el sentido y el sello que caracterizan a nuestro colegio, así como nuestro aporte al desarrollo de la sociedad.

Durante esta ocasión, volvimos a reafirmar que nuestra Misión es ser “un colegio católico de la Congregation of Holy Cross, que desarrolla una formación integral de la persona, preparando ciudadanos competentes y cristianos comprometidos con la transformación de la sociedad en una más justa y humana”.

Con el fin de establecer una hoja de ruta que nos permita avanzar en la consecución de nuestra Misión, hemos llevado a cabo un proceso de Planificación Estratégica (PLAE) a 5 años que explicita los objetivos estratégicos del colegio para el período 2021-2025 y define el plan de acción que permitirá lograr dichos objetivos.



# Metodología del proceso

## Diagnóstico

El proceso de desarrollo del PLAE 2021-2025 del Saint George's College partió en julio de 2019 con un Diagnóstico estratégico y organizacional que permitió identificar los temas prioritarios que deberían ser abordados en la estrategia del colegio. Este trabajo contempló la revisión de documentos internos; el análisis de metodologías de planificación estratégica de instituciones educacionales a nivel nacional e internacional; entrevistas individuales y grupales a directivos, educadores y educadoras, responsables de sindicatos, estudiantes, madres, padres y apoderados; y reuniones con el Consejo Directivo.

## Primer diseño de la planificación estratégica

Enseguida, teniendo en cuenta los resultados del Diagnóstico, el Consejo Directivo elaboró entre los meses de febrero y julio de 2020 una primera versión de los pilares temáticos, de los objetivos estratégicos y de las iniciativas que componen el PLAE 2021-2025. Este trabajo de reflexión y redacción estuvo liderado por un Task Force compuesto por la Vicerrectora, la Directora de Estudios, el Jefe de la III Unidad; contempló la revisión de documentos relevantes; reuniones periódicas con el Consejo Directivo; entrevistas a directivos, administrativos, educadores y educadoras.

## Rondas de diálogo de profundización

En torno a este primer diseño, durante agosto y septiembre de 2020 se realizaron rondas de diálogo con los miembros de la Comunidad Educativa Georgiana, así como un trabajo de desarrollo de planes de acción. En estos diálogos con educadoras y educadores, administrativos, estudiantes, madres, padres y apoderados se presentó el contenido de la primera versión de PLAE 2021-2025 y se abrieron espacios para la reflexión y la entrega de aportes que pudieran complementar y enriquecer el documento. En la definición de planes de acción los responsables de las iniciativas identificadas trabajaron con sus equipos para establecer el grupo de apoyo, las actividades, los recursos, los indicadores y las metas para poder contribuir a los objetivos estratégicos.

## Ajustes y validación

Los aportes de los diálogos fueron sistematizados, analizados y permitieron llegar a la elaboración de la segunda versión de los pilares temáticos, de los objetivos estratégicos y de las iniciativas. Lo anterior fue presentado al Consejo Directivo y a la Congregation of Holy Cross, quienes hicieron las últimas indicaciones que permitieron consolidar la versión final del documento.

El PLAE 2021-2025 expone los objetivos estratégicos que guiarán nuestro desarrollo como colegio en los próximos años. Para mayor detalle sobre el plan de acción que permitirá lograr dichos objetivos, un anexo está disponible.

# Marco conceptual



## Pilares, Objetivos e Iniciativas

Con el fin de estructurar y orientar nuestra acción hemos diferenciado y definido algunos conceptos que nos permiten ir de lo general a lo específico en nuestra Planificación Estratégica 2021-2025.

Como guía de todas nuestras acciones y prioridades está la **Formación con el Sello de la Congregation of Holy Cross**. Si bien el carisma de la Congregación permea todo nuestro Proyecto Educativo, es importante partir afirmando que somos un apostolado de educación de la Congregation of Holy Cross y que nuestra acción educativa se sostiene en los principios entregados por el Beato Padre Basilio Moreau.

Luego, a la luz del sello de la Congregation of Holy Cross y del trabajo de Diagnóstico estratégico y organizacional realizado, definimos 4 temas prioritarios, llamados **Pilares Estratégicos**, que orientarán nuestro desarrollo como colegio: Bienestar de nuestra Comunidad, Espiritualidad de la Congregation of Holy Cross, Excelencia e Inclusión en todas nuestras acciones y Sustentabilidad Organizacional. Estos temas permitirán enfocar nuestros esfuerzos como colegio y comunidad al 2025. Los 4 pilares son igualmente importantes, se complementan y se refuerzan entre ellos.

Dentro de cada pilar, se encuentran entre 3 a 5 **Objetivos Estratégicos** que precisan los focos de acción en cada tema. Estos objetivos estratégicos dan cuenta de lo que se quiere lograr específicamente y señalan el camino a recorrer para alcanzar los resultados esperados a 2025.

Finalmente, definimos **Iniciativas** concretas que permitirán lograr los objetivos estratégicos, disponibles en otro documento. Estas iniciativas conforman el Plan de Acción de la Planificación Estratégica 2021-2025 y contemplan programas, proyectos y actividades que deberán ser llevados a cabo por los miembros de la Comunidad Educativa Georgiana para construir el colegio que anhelamos y lograr la Misión que nos convoca y nos une.

FORMACIÓN CON EL SELLO DE LA  
CONGREGATION OF HOLY CROSS



**BIENESTAR  
DE NUESTRA  
COMUNIDAD  
EDUCATIVA**

Fortalecer la unión de la Comunidad Educativa Georgiana en torno a nuestra misión y valores, y asegurar un ambiente fraterno, sano y seguro, para que cada uno de sus miembros pueda participar activamente y de manera responsable en la formación integral de los estudiantes.



**ESPIRITUALIDAD  
DE LA  
CONGREGATION OF  
HOLY CROSS**

Acompañar a nuestros estudiantes y a los distintos miembros que conforman la Comunidad Educativa Georgiana a vivir una experiencia profunda y auténtica de conocer, amar y servir a Dios, inspirada en el Evangelio, centrada en la persona de Jesús, en las enseñanzas de la Iglesia universal y local, y en una espiritualidad con el sello de la Congregation of Holy Cross.



**EXCELENCIA  
E INCLUSIÓN  
EN CADA UNA  
DE NUESTRAS  
ACCIONES**

Fortalecer la cultura de dar el máximo de lo que uno es y aspira a ser en todo el quehacer de nuestra Comunidad Educativa Georgiana, velando por la formación académica que refleje el valor y la vivencia de la inclusión y que prepare ciudadanos católicos con las competencias necesarias para aportar a los desafíos globales del futuro.



**SUSTENTABILIDAD ORGANIZACIONAL**

Asegurar los recursos y las capacidades de gestión necesarias para el desarrollo sustentable del colegio, el logro del Proyecto Educativo y de la Planificación Estratégica, integrando una perspectiva institucional del cuidado del medio ambiente, austeridad, corresponsabilidad, agilidad y adaptación.



# Formación con el sello de la Congregation of Holy Cross

***"Vayan y hagan discípulos de todas las naciones... Enseñenles a cumplir todo lo que yo les he mandado. Recuerden que yo estoy con ustedes hasta el fin del mundo"***  
***(Mateo 28:19.20)***

Desde sus inicios, la Congregation of Holy Cross, ha estado activamente involucrada - como comunidad religiosa - en el apostolado educativo. El fundador de la Congregación, el Beato Padre Basilio Moreau, entiende la educación como el "arte de ayudar a los jóvenes a alcanzar la plenitud, es decir, ayudarlos a ser semejantes a Cristo, el modelo de todos los cristianos" (Pedagogía Cristiana, 1857). Para alcanzar dicho propósito, la Congregación desarrolla su acción educativa basándose en cinco principios:



Estos principios son los que guían la Comunidad Educativa Georgiana en su tarea formativa y son el marco que orienta la definición de los 4 pilares de la Planificación Estratégica 2021-2025 del Saint George's College.

PILAR

---



## Bienestar de nuestra Comunidad Educativa

*Fortalecer la unión de la Comunidad Educativa Georgiana en torno a nuestra misión y valores, y asegurar un ambiente fraterno, sano y seguro, para que cada uno de sus miembros pueda participar activamente y de manera responsable en la formación integral de los estudiantes.*





# Objetivos

Bienestar de Nuestra Comunidad Educativa

Principios  
de nuestra  
Comunidad  
Educativa  
Georgiana

**Fortalecer la Comunidad Educativa Georgiana en base a los valores del colegio**, a través de un marco de comportamiento conocido y honrado por todos sus miembros, una alianza virtuosa entre el colegio y las familias y un modelo de liderazgo georgiano inspirado en la figura de Jesús.

**Desarrollar en nuestros estudiantes y en los demás miembros de la comunidad el conocimiento y el autocuidado así como el cuidado de otros**, a través de un itinerario formativo y un acompañamiento personal que sean coherentes y adecuados a sus necesidades en cada ciclo de formación.

Conocimiento,  
autocuidado  
y cuidado del  
otro

Ambiente  
fraterno,  
sano y  
seguro

**Velar permanentemente por la existencia de un ambiente fraterno, sano y seguro**, a través de espacios resguardados, una cultura de prevención, y relaciones de confianza entre nuestros estudiantes y en sus interacciones con los adultos de nuestra Comunidad Educativa Georgiana.

PILAR

---



# Espiritualidad de la Congregation of Holy Cross

*Acompañar a nuestros estudiantes y a los distintos miembros que conforman la Comunidad Educativa Georgiana a vivir una experiencia profunda y auténtica de conocer, amar y servir a Dios, inspirada en el Evangelio, centrada en la persona de Jesús, en las enseñanzas de la Iglesia universal y local, y en la espiritualidad de la Congregation of Holy Cross.*



# Objetivos

Espiritualidad de la Congregation  
of Holy Cross

Conocer,  
vivir y  
madurar  
la fe

**Acompañar a cada miembro de la Comunidad Educativa Georgiana en el proceso de conocer, vivir y madurar la fe**, a través de la formación litúrgica y sacramental, de la práctica comunitaria de la fe y de una trayectoria pastoral en base a un encuentro personal con Jesús y a la pertenencia a la Iglesia Católica universal y local.

**Anclar el servicio a los demás en una formación basada en el Evangelio**, a través de un itinerario formativo, de un currículum evangelizador y de programas de estudio de Teología que contribuyan al conocimiento de la Verdad y la experiencia de la fe de nuestros estudiantes.

Servicio  
anclado en  
la formación  
católica

Conexión  
con la  
Congregation  
of Holy Cross

**Potenciar la pertenencia de la Comunidad Educativa Georgiana a la Congregation of Holy Cross**, a través del conocimiento de su carisma y su obra histórica, de la participación en sus apostolados y del despertar de nuevas vocaciones religiosas para la Congregación.

PILAR

---



# Excelencia e Inclusión en cada una de nuestras acciones

*Fortalecer la cultura de dar el máximo de lo que uno es y aspira a ser en todo el quehacer de nuestra Comunidad Educativa Georgiana, velando por la formación académica que refleje el valor y la vivencia de la inclusión y que prepare ciudadanos católicos con las competencias necesarias para aportar a los desafíos globales del futuro.*

# Objetivos

Excelencia e Inclusión en cada una de nuestras acciones

Formación  
ciudadana y  
conectada a la  
sociedad

**Formar a ciudadanos y ciudadanas competentes y responsables del bien común**, a través de una formación ciudadana con un sentido cristiano y global que le permita a nuestros estudiantes conectarse con las problemáticas de su entorno y del mundo, y liderar la transformación de la sociedad en una más justa y humana.

**Fomentar la valoración y la experiencia de la inclusión académica y social**, como un elemento distintivo y transversal del Proyecto Educativo, de nuestra comunidad, y de la formación de nuestros estudiantes, a través del programa Moreau Scholars y de un programa de inclusión académica que promueve la diversidad social, cultural y de estudiantes con capacidades diferentes.

Inclusión  
Académica  
y Social

Competencias  
para hoy y el  
futuro

**Asegurar la capacidad de nuestra Comunidad Educativa Georgiana de desarrollar en nuestros estudiantes las habilidades necesarias para poder actuar con excelencia y compromiso frente a los desafíos del futuro**, a través del programa Dual Language, del monitoreo permanente de las tendencias mundiales, y de la incorporación de metodologías activas de enseñanza-aprendizaje.

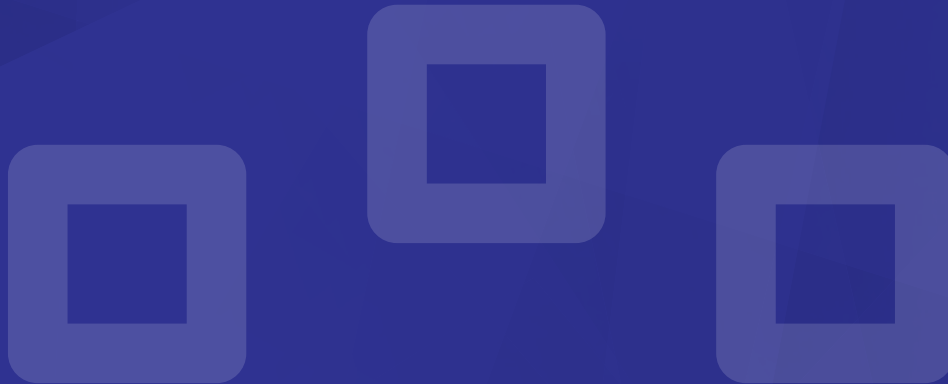
PILAR

---



# Sustentabilidad Organizacional

*Hacer un uso eficiente y responsable de los recursos y de la capacidad de gestión necesaria para el desarrollo sustentable del colegio, el logro del Proyecto Educativo y de la Planificación Estratégica, integrando una perspectiva institucional del cuidado del medio ambiente, austeridad, corresponsabilidad, agilidad y adaptación.*



# Objetivos

Sustentabilidad Organizacional

Desarrollo,  
Bienestar y  
Gestión de  
Personas

**Potenciar la integración y el desarrollo profesional de nuestros educadores, auxiliares, administrativos y directivos** a través de un Plan de Gestión de Personas enfocado en reclutamiento y selección, inducción y capacitación como elementos fundamentales del bienestar de nuestros colaboradores.

**Promover la confianza y el diálogo**, a través de un Plan de Comunicaciones que facilite la circulación oportuna, ágil y eficaz de la información al interior de nuestra Comunidad Educativa Georgiana y apoye activamente nuestras actividades.

Comunicación  
ágil y oportuna

Uso  
responsable  
de recursos

**Fomentar una conciencia de uso responsable y eficiente de los recursos en nuestra Comunidad Educativa Georgiana**, a través del cuidado del medioambiente, de un enfoque de austeridad y de la práctica de la medición de resultados de nuestras actividades.

## Estructura Organizacional actualizada y eficiente

**Fortalecer la agilidad, la flexibilidad, la adaptación, la colaboración y la corresponsabilidad dentro de la comunidad interna**, a través de una estructura organizacional que responda a los desafíos que propone el Proyecto Educativo, la Planificación Estratégica, y los cambios en nuestro entorno.

**Favorecer la cultura digital de nuestro colegio**, a través de un proceso de transformación permanente que apoye transversalmente todo nuestro quehacer, tanto en lo formativo, como en la gestión y en la forma de hacer Comunidad Educativa.

## Cultura Digital



# Conclusión

Esta Planificación Estratégica es el fruto del trabajo de un largo proceso que involucró a todos los miembros de la Comunidad Georgiana. El camino recorrido juntos nos entregó grandes aprendizajes sobre nuestras fortalezas y oportunidades de mejora, y nos ha hecho crecer como colegio y como comunidad.

Este documento establece nuestros objetivos estratégicos para el período 2021-2025 y destaca sobre todo las innovaciones que queremos incorporar en nuestro colegio en los próximos 5 años, sin dejar de lado las buenas prácticas que ya tenemos instaladas.

Atendiendo a la velocidad de los cambios que estamos viviendo como sociedad, queremos que esta Planificación Estratégica sea orientadora e inspiradora, pero también dinámica y flexible. En esta línea, establecimos una distinción entre el presente documento de Orientaciones Estratégicas, que tiene la finalidad de explicitar los objetivos que deben guiarnos en los próximos cinco años, y la herramienta de Gestión Operacional del PLAE, que implementa dichos objetivos estratégicos en indicadores y planes de acción que contemplan iniciativas específicas y concretas que sean ágiles y abiertos a las mejoras que sean necesarias para poder responder de manera oportuna a los cambios del entorno y de nuestra comunidad.

Estamos convencidos de que los pilares y objetivos estratégicos presentados en este documento tienen el potencial para permitirnos avanzar en el desarrollo de nuestro Proyecto Educativo y en el cumplimiento del mandato que la Congregation of Holy Cross nos entrega. Sin embargo, el éxito de esta Planificación Estratégica depende de la rigurosidad y la disciplina con que cada uno de nosotros cumpla con su parte en el desarrollo de las iniciativas concretas acordadas que producirán los resultados y los impactos esperados. Para esto necesitamos contar con el compromiso de cada miembro de la Comunidad Georgiana: docentes, administrativos, auxiliares, apoderados, familias y estudiantes.

Con el apoyo de todos, construiremos una comunidad educativa que cada día será capaz de cumplir con más excelencia su misión de formar a ciudadanos competentes y cristianos comprometidos.

We are Saint George!

**Macarena López Zabala**

Vicerrectora.



**Saint George's College**

 Congregation of Holy Cross



Av. Sta. Cruz #5400

Vitacura, Santiago, Chile

(+56 2) 2355 6100

[www.saintgeorge.cl](http://www.saintgeorge.cl)